



## โครงการอบรมหลักสูตร “การบริหารต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง” (Cost Management in Construction Project)

### 1. หลักการและเหตุผล

การประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมก่อสร้างสิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุดสิ่งหนึ่ง คือ การบริหารโครงการ อันประกอบด้วย การวางแผนงานภายใต้ระยะเวลา และทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้สอดคล้องกับงบประมาณของโครงการที่กำหนดไว้ โดยตัวชี้วัดหนึ่งที่สำคัญสำหรับการวัดประสิทธิผลของโครงการ คือ การบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อให้การควบคุมต้นทุนโครงการงานก่อสร้าง (Cost Management) มีความชัดเจน และมีความสอดคล้องกับแผนงานและงบประมาณ ผู้บริหารโครงการ จึงควรมีองค์ความรู้และทักษะความชำนาญ ในการบริหารต้นทุนโครงการและจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนการทำงานควบคุมและสอดคล้องกับการจัดทำ Project Cash Flow เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารต้นทุนและใช้ตรวจสอบติดตามต้นทุนที่ใช้ไปเทียบกับความก้าวหน้างานหรืองวดการเบิกจ่ายเงินได้ตลอดระยะเวลาการทำงานของโครงการ

มูลนิธิเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายของสภาวิศวกร ได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการควบคุมงบประมาณในการก่อสร้าง จึงจัดทำหลักสูตร “การบริหารต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง” ขึ้น โดยต้องการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการวางแผนงาน การบริหารและติดตามการใช้ต้นทุน ในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ ของโครงการ การวิเคราะห์ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของการดำเนินงาน ซึ่งอาจจะทำให้เกิดความล่าช้า และมีความเสี่ยงและมีผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการเพิ่มขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ แนวคิดและการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญต่าง ๆ ของการวางแผนงาน บริหารต้นทุนโครงการ ให้สอดคล้องกับงบประมาณของโครงการ
- 2) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นภาพรวมของการควบคุมต้นทุน และเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ระหว่างผู้เข้าอบรมและวิทยากร
- 3) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นแนวคิด ในกระบวนการวางแผนงานอย่างมีระบบ พร้อมทั้งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ได้

### 4. รูปแบบการจัดอบรม

วิทยากรศึกษาข้อมูลโครงการต่าง ๆ ตามประเภทโครงการที่องค์กรรับงานอยู่ เพื่อให้เตรียมเนื้อหาให้ตรงกับลักษณะงานและปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการประเภทนั้น ๆ และมีการจัด Workshop ประกอบการเรียนรู้

### 5. ผู้รับผิดชอบโครงการ

โครงการวิศวกรรมอาสา มูลนิธิเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**6. เนื้อหาการอบรม**      ระยะเวลาอบรม 1 วัน (หน่วยพัฒนาวิชาชีพ 9 หน่วย)

- 1) ประเภทของต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ต้องคำนึงถึงในงานก่อสร้าง
- 2) การวิเคราะห์งบประมาณโครงการเพื่อวางแผนการเบิกจ่ายเงินงวดงาน
- 3) การวางแผนงานและจัดทำ Project Cash Flow ของโครงการ
- 4) การวางแผนรายรับรายจ่ายตามกระแสเงินสดของโครงการ (Construction Project Cash Flow)
- 5) การควบคุมต้นทุนและติดตามความก้าวหน้างานโดยวิธี Earned Value Analysis
- 6) การบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ



**กำหนดการอบรมหลักสูตร “การบริหารต้นทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง”  
(Cost Management in Construction Project)**

**เวลา 9.00-10.30 น.**

- 1) ประเภทของต้นทุนค่าใช้จ่ายที่ต้องคำนึงถึงในงานก่อสร้าง
  - ค่างานต้นทุน (Direct Cost)
  - ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อสร้าง (Indirect Cost)
  - ค่าใช้จ่ายพิเศษตามข้อกำหนดและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- 2) การวิเคราะห์งบประมาณโครงการเพื่อวางแผนการเบิกจ่ายเงินงวดงาน
  - ความสัมพันธ์ระหว่างบัญชีแสดงปริมาณงาน และข้อกำหนดการเบิกจ่ายงวดงาน

- หลักเกณฑ์และข้อตกลงการคิดปริมาณงานเพื่อเบิกจ่ายเงินงวดงาน

**เวลา 10.30-12.00 น.**

- 3) การวางแผนงานและจัดทำ Project Cash Flow ของโครงการ
  - Activity List
  - Activity Sequencing
  - Activity Duration
  - Schedule Development and Project Cash Flow
- 4) การวางแผนรายรับ รายจ่ายตามกระแสเงินสดของโครงการ (Construction Project Cash Flow)
  - วิธีการคำนวณรายรับ-รายจ่ายของโครงการ
  - การวิเคราะห์และพิจารณาการรับ-รายจ่ายของโครงการเพื่อการบริหารโครงการ

**เวลา 13.00-16.00 น.**

- 5) การควบคุมต้นทุนและติดตามความก้าวหน้างานโดยวิธี Earned Value Analysis
  - หลักการติดตามงานโดยวิธี Earned Value Analysis
  - BCWS - Budgeted Cost of Work Scheduled
  - ACWP - Actual Cost of Work Performed
  - BCWP - Budgeted Cost of Work Performed
  - การติดตามสถานะโครงการด้านเวลาและต้นทุน โดยใช้ Schedule and Cost Performance Index (SPI & CPI)
- 6) การบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ
  - ประเภทและเหตุการณ์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ
  - หลักการจัดการความเสี่ยงเพื่อความสำเร็จของโครงการอย่างยั่งยืน

.....