

หลักสูตร Smart Construction Project Planning

หัวข้อ “นวัตกรรมการบริหารโครงการ โดยการใช้โปรแกรมวางแผนงานด้วยวิธี CPM”

1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เริ่มมีความสลับซับซ้อนมากขึ้นทั้งในด้านเทคนิคการก่อสร้างที่มีลำดับขั้นตอนมากขึ้นตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงข้อจำกัดต่างๆ ในการทำงาน ทำให้โครงการต้องมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและความต้องการอยู่เสมอ ทำให้หลายครั้งโครงการต้องประสบปัญหาความล่าช้า ต้องมีการปรับเปลี่ยนแผนงาน และกลยุทธ์ต่างๆ ในระหว่างการทำงาน อีกทั้งบางครั้งความล่าช้าที่เกิดขึ้นของโครงการอาจนำไปสู่การเรียกร้องสิทธิของผู้รับเหมาก่อสร้างในการขยายระยะเวลาตามสัญญาได้ แต่ทั้งนี้ผู้รับเหมาก่อสร้างหลายรายมักประสบปัญหาในการบริหารจัดการโครงการทั้งในด้านของเวลา และการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายของโครงการตามแผนงาน เนื่องจากขาดการวางแผนงานที่ดี และไม่สามารถติดตามแผนงานได้อย่างเป็นระบบ ทำให้การปรับเปลี่ยนแผนงานของโครงการเป็นไปด้วยความยุ่งยากซับซ้อน และไม่สามารถชี้แจงถึงสาเหตุของความล่าช้าได้ชัดเจนเพียงพอ จนนำไปสู่ข้อขัดแย้งและข้อพิพาทต่างๆ ภายในโครงการ

ดังนั้นเนื้อหาของหลักสูตร “นวัตกรรมการบริหารโครงการ โดยการใช้โปรแกรมวางแผนงานด้วยวิธี CPM” จะมีการสอนให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้พื้นฐาน และมีความเข้าใจในขั้นตอน และเทคนิคการวางแผนงานก่อสร้างที่ถูกต้อง โดยใช้การบรรยายให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการวางแผนงานตามมาตรฐานสากล และมีการนำโปรแกรมวางแผนงานมาเป็นเครื่องมือช่วยในการพัฒนาแผนงานของโครงการได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมถึงได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงานในเรื่องดังกล่าวร่วมกัน ซึ่งจะทำให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีทักษะความรู้ มีแรงบันดาลใจในการทำงาน และจะมีส่วนช่วยให้โครงการประสบความสำเร็จได้

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจแนวคิด และปัญหาอุปสรรคต่างๆ ตลอดจนประเด็นสำคัญต่างๆ ของการวางแผนงานในช่วงของการก่อสร้าง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นภาพรวมของการวางแผนงานด้วยวิธี CPM และเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ระหว่างผู้เข้าอบรมและวิทยากร
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เห็นแนวคิด ในกระบวนการวางแผนงานอย่างมีระบบ พร้อมทั้งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ได้

3. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายในการอบรม เหมาะสำหรับผู้ประกอบการ และผู้รับเหมาก่อสร้าง ประเภทงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อพาร์ทเมนต์ อาคารสำนักงาน และงานก่อสร้างอาคารประเภทต่างๆ ที่ต้องทำการวางแผน และบริหารงานโครงการก่อสร้าง หรือผู้ที่สนใจและเกี่ยวข้องกับการวางแผนงาน และติดตามความก้าวหน้างานของโครงการ

4. เนื้อหาการฝึกอบรม (จำนวน 2 วัน/ หลักสูตร)

- 1) การเริ่มต้นสร้างแผนงานโครงการ
- 2) ทำความรู้จักและจัดการกับฟังก์ชันต่างๆขั้นพื้นฐาน
- 3) การกำหนดงานหลัก และงานย่อยๆ ของโครงการ
- 4) การกำหนดระยะเวลาการทำงานในแต่ละงาน
- 5) การสร้างลำดับความสัมพันธ์ของแต่ละงาน
- 6) การสร้างแผนงานด้วยวิธี Critical Path Method (CPM)
- 7) การตรวจสอบสายงานวิกฤต (Critical Path)
- 8) การพิจารณาการขยายเวลาตามสัญญาของโครงการ ตามสายงานวิกฤตของโครงการ
- 9) การปรับแผนงานตามงานเปลี่ยนแปลง และผลกระทบด้านระยะเวลาที่เกิดขึ้นของโครงการ
- 10) การวางแผนกระแสเงินสดของโครงการ (Cash Flow) ด้วย S-Curve
- 11) การพิจารณากำหนดแผนการใช้จ่ายเงิน และการจ่ายเงินงวดงานของโครงการ
- 12) การกำหนดความคืบหน้าของงาน และประเมินความก้าวหน้าของโครงการ
- 13) การติดตาม และควบคุมค่าใช้จ่ายในโครงการ เพื่อการบริหารโครงการ
- 14) การแสดงผลของข้อมูลต่างๆ และการปรับแต่งรายงานให้เหมาะสมกับโครงการ

หมายเหตุ: ทุกหัวข้อมีการสอนโดยใช้การบรรยาย สลับกับการทำ Workshop ด้วยโปรแกรมวางแผนงานตามกรณีศึกษาขององค์กร
